

# D E LA PESCA AL TURISMO EN VILLA ISLA AGUADA, CARMEN, CAMPECHE

López Laynes Karen Lizeth  
Camacho Contreras Georgina L.\*

## Resumen

Este trabajo se enfoca a revisar aspectos sobre el proceso de cambio de la actividad pesquera a la turística de los pescadores de la localidad villa Isla Aguada, en el municipio de Carmen, Campeche.

En ese contexto, se identifican las problemáticas de los pescadores, de los procesos de organización y participación dentro de una nueva actividad económica, es decir, al pasar de una actividad primaria extractiva a una de prestación de servicios turísticos.

La actividad turística en la región es impulsada por una política de carácter gubernamental y privado, dado que se está poniendo énfasis en el desarrollo ecoturístico a partir de planes y programas estratégicos para esta localidad que se encuentra en el Área de Protección de Flora y Fauna Laguna de Términos (APFFLT). Ante ello se cuestiona ¿de qué manera se están vinculando los pescadores de Isla Aguada con esta nueva actividad económica?

## Palabras clave:

Pescadores, Isla Aguada, turismo.

## Problemática de la pesca en Isla Aguada

Desde hace siglos la pesca ha sido una actividad tradicional en el estado de Campeche y de la que ha dependido en gran medida la economía de centenares de familias aguadeñas (poco más de trescientas familias, según los registros del padrón oficial de pescadores en Isla Aguada)<sup>1</sup>.

El historiador local Bolívar Aguilar (1996) menciona que para los años 60 del siglo XX, era tal aún la abundancia de esta actividad y menciona:

La principal actividad, durante todos esos años (1960-1970), fue la pesca, y el mercado del Carmen era el lugar para comercializar los productos. Los pescadores aguadeños fueron famosos porque a diario venían con sus viveros de pescados para expendirlos aún vivos. Igualmente la venta de carne de tortuga era algo cotidiano, pues siempre estos pescadores tenían suficientes en el mercado para sacrificar.

En el estado de Campeche existen registradas 194 sociedades cooperativas distribuidas de la siguiente manera: 54 de altamar, 117 de ribera y 10 de ribera y altamar<sup>2</sup>. Múltiples factores como los altos costos de los insumos, tal es el caso de la gasolina o el diesel, los problemas de comercialización en el mercado norteamericano del camarón, la pesca ilegal y las prolongadas vedas, han sido entre otros, los problemas que han ocasionado el deterioro de la actividad. Asimismo, las operaciones petroleras de exploración y explotación en la zona marítima desde mediados de los años 70 en la Sonda de Campeche, han contribuido a la reducción de las áreas de pesca con lo que se agudizan más los problemas del sector.

Hasta el año 2003 Campeche ocupaba el séptimo lugar nacional por el valor de su producción pesquera. Hoy ocupa el undécimo lugar, lo que da una idea de la drástica caída de la producción pesquera tanto de escama como de altura. A pesar de su dramática caída, hoy en día más de 12 mil familias (en el Estado) viven de la actividad pesquera y enfrentan severos problemas económicos por la reducción de las capturas. En definitiva, el desarrollo de la industria pesquera ha sufrido en los últimos años un marcado deterioro, y el sector enfrenta desequilibrios que limitan su crecimiento (Congreso del Estado: 2010).

## Proyectos de corredores turísticos para el estado de Campeche

El estado de Campeche se localiza al sureste de la República Mexicana, colinda al oeste con la península de Yucatán, entre los paralelos 17°49' y 20°51' de latitud norte y los meridianos 89°06' y 92°27' de longitud oeste (Bolívar, 1996). Limita al noreste con el estado de Yucatán; al este con el estado de Quintana Roo; al sureste con Belice; al sur con la República de Guatemala; al suroeste con el Estado de Tabasco; al oeste con el Golfo de México. (véase figura 1)

\*Tesistas de la Licenciatura en Administración Turística de la Universidad Autónoma del Carmen. Asesores Esther Solano Palacios, Moisés Frutos Cortés, Ramón Martínez Beberaje.

<sup>1</sup>Fuente obtenida en el trabajo de campo, abril de 2010.

<sup>2</sup>Historia de la pesca en Campeche (en línea) disponible en: <http://pymexportacampeche.com/ant-historiadela pesca.php>

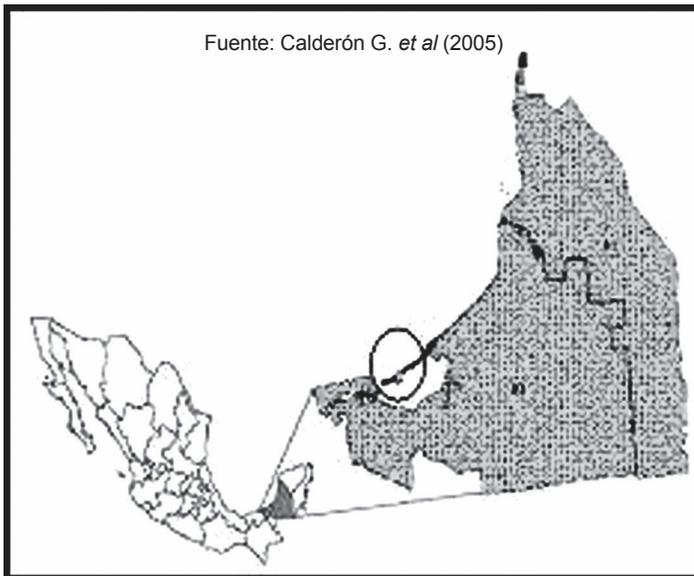


Figura 1. Ubicación geográfica de la zona de estudio

El turismo en Campeche ha tenido un fuerte impulso en los últimos años. En la actualidad existen diversos proyectos para fomentar el crecimiento de la actividad turística en diversas regiones de la geografía del estado. Como parte de esta política, en el año 2008 se ingresó a los humedales de la Laguna de Términos-Centla y la ecoregión de Los Petenes-Ría Celestún en la lista de sitios candidatos a formar parte del patrimonio mundial de la UNESCO.

A su vez, el Plan Estatal de Desarrollo del estado de Campeche 2009-2015 le apuesta al crecimiento del sector turístico, contando para ello con los atractivos turísticos de los once municipios del Estado en las actividades de promoción que se realicen. También se promocionan los atractivos turísticos con enfoques estratégicos y de direccionamiento a mercados específicos. Fomenta la inversión privada que propicie el crecimiento del sector turismo e incentiva la realización de proyectos turísticos con inversiones privadas (Gobierno del Estado, 2009).

Entre los proyectos macrorregionales del Estado, el Colegio de Ingenieros Civiles de México (2010), menciona en su *Relación de programas y proyectos de desarrollos e infraestructura de apoyo al turismo de la región sur sureste* los proyectos más importantes que el estado de Campeche tiene para sus diferentes municipios, en los cuales se mencionan los siguientes: el *Programa Regional de Desarrollo Urbano-Turístico del Corredor Escárcega-Xpujil*, *Programa de Desarrollo Turístico del Corredor Dzibalché–Isla Arena, Municipio de Calkini*, *Programa Parcial de Desarrollo Turístico del Municipio de Carmen*, *Programa Regional de Desarrollo Turístico del Corredor Costero Ciudad de Campeche–Ciudad del Carmen*.

En el caso de la localidad villa Isla Aguada, se le considera parte del corredor turístico costero del estado de Campeche. Es al igual que otras localidades pesqueras del estado, como Isla Arena, Campeche; Seybaplaya, Champotón; Ciudad del Carmen, Atasta, Palizada y Sabancuy, una de las localidades semiurbanas que mayor aporte realiza a los volúmenes de la pesca ribereña o artesanal (Álvarez, 2006).

Hay que considerar que en la región costera del Estado, sobre todo del municipio de Carmen, se ha generado una intensa dinámica del crecimiento poblacional y económico en las últimas tres décadas debido a la influencia de la actividad petrolera de la llamada Sonda de Campeche. Las localidades urbanas, semiurbanas y rurales que anteriormente se dedicaban a las actividades pesqueras y agrícolas, hoy en día se encuentran bajo esquemas de agotamiento de sus recursos naturales como la pesca por la sobre explotación, así como de sus recursos económicos por la falta de empleos en otras actividades de carácter primario (Villalobos, 2009).

### La inserción de los pescadores de Isla Aguada en la política del turismo y la necesidad de un Programa de Ordenamiento Ecológico Territorial (OET)

Los pescadores ribereños de esta localidad buscan emprender actividades en el ramo turístico para impulsar el desarrollo económico de la región, generando condiciones para que los capitales del país y del exterior inviertan en esta zona, puesto que consideran que su actividad está por terminarse, tanto por la explotación (depredación) de los recursos marinos como por la contaminación que Petróleos Mexicanos ha generado al ecosistema regional.

Por otra parte, se considera que esta Villa tiene junto con otras localidades del municipio de Carmen, como Sabancuy y Atasta, un patrimonio arquitectónico atractivo, con construcciones tradicionales de techos de teja francesa, no obstante, “corre el riesgo de desaparecer frente a una modernización mal entendida y la indiferencia de sus habitantes y sus autoridades” (Quiroz, 2006).

Además, ya se tienen problemas urbanos de ciudad cuando apenas se encuentra en la categoría de Villa, estos problemas son invasiones y asentamientos irregulares en zonas federales y el crecimiento del área urbana por parte de los fraccionadores de Ciudad del Carmen, quienes están construyendo fraccionamientos sin contar con un programa urbanístico que regule el uso del suelo.

Ahora bien, para desarrollar las actividades turísticas sustentables en la localidad de Isla Aguada, como lo plantean los lugareños, hay que dar vista al ordenamiento ambiental existente en virtud de que Isla Aguada está dentro del Área de Protección de Flora y Fauna Laguna de Términos (APFFLT).

El Ordenamiento Turístico del Territorio es un instrumento de la política turística bajo el enfoque social, ambiental y territorial, cuya finalidad es conocer e inducir el uso de suelo y las actividades productivas, con el propósito de lograr el aprovechamiento ordenado y sustentable de los recursos turísticos. Esto se hace de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de medio ambiente y asentamientos humanos (Ley General Turismo 2009, artículo 3 fracción X, 3).

Por otra parte, en un estudio exploratorio realizado en octubre de 2009 con la población de la Villa, se pudo ver que más de la mitad de la población considera que los programas turísticos que se están implementando o que en un futuro se echarán a andar en la localidad, serían de beneficio tanto en lo individual como para la comunidad, pues generarían empleos.

Cuadro 1. Beneficios y generación de empleos de los proyectos turísticos.

¿Cuáles son los beneficios que consideran podrían ofrecer los programas de turismo en Isla Aguada?	¿Cuáles son los empleos que considera generaría el turismo en Isla Aguada?
Generaría empleo	Obreros (meseros, jardineros, choferes)
Oportunidad para nuevos negocios	Servicios varios (tiendas, restaurantes, artesanías)
Diversificación de las actividades económicas	Servicios profesionales (guías de turistas)

Fuente: Elaboración propia

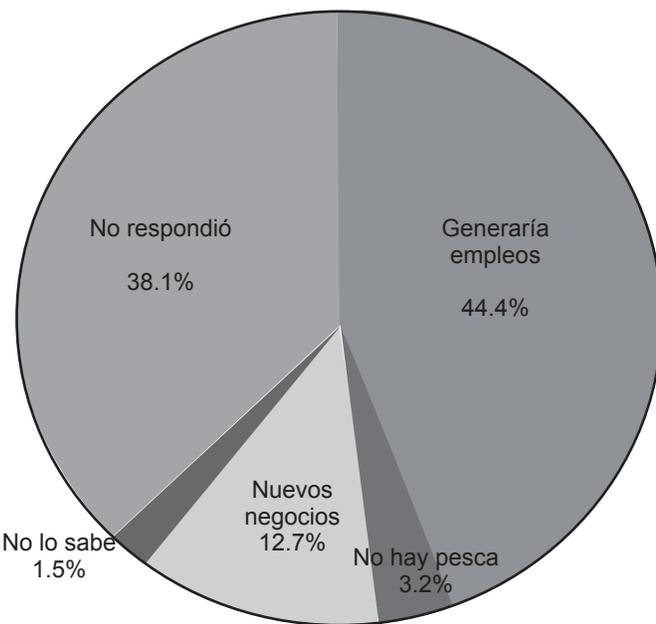
En Isla Aguada se están generando las bases para concretar un plan de turismo alternativo que se centrará en lo que se conoce como Isla de Pájaros, sitio donde se registra la mayor población de aves endémicas -así como el 60 por ciento de aquellas migratorias desde Canadá y Estados Unidos- y con el fomento de la pesca deportiva. Con la disposición de recursos autorizados por una institución filial de la UNESCO (de 35 mil dólares), los pescadores integrados en este plan serán beneficiados con la adquisición de motores para sus lanchas con disposiciones ecológicas, esto es, que reducen el ruido y no desechan combustibles al mar.

Con esos recursos habrá de atenderse las condiciones físicas para dar comodidad a los pasajeros de las embarcaciones que emplean las dos cooperativas de pescadores que ahora ofrecen los paseos turísticos al sitio de observación de los delfines, Cayo de Arenas e Isla de Pájaros.

**Problemática de organización y participación en la nueva actividad turística de los pescadores de Isla Aguada**

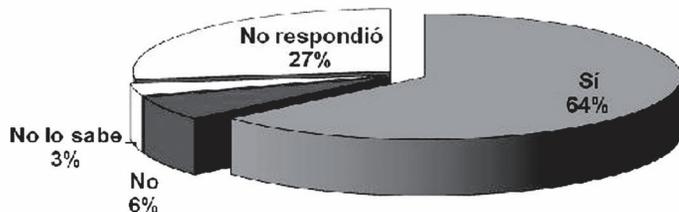
Los pescadores organizados de Isla Aguada reciben apoyos del Fideicomiso de Petróleos Mexicanos (PEMEX) a través del Acuerdo de Colaboración Específico en materia de desarrollo social entre PEMEX y el Gobierno del estado de Campeche, tales apoyos generalmente son controlados por los líderes de las cooperativas quienes manejan discrecionalmente la entrega de recursos a los pescadores. Cabe señalar que existe una desorganización y rivalidad entre los grupos de pescadores de la localidad, lo cual se evidencia en la incapacidad técnica y las limitaciones al momento de solicitar los apoyos para sus proyectos alternativos.

Finalmente, podemos decir que una de las principales dificultades en esta localidad, como ya señalamos, es la falta de organización, de unión y participación, que los mismos pobladores reconocen como el eje para dar solución a los demás problemas que se presentan en la comunidad; y que como resultado no han podido prosperar como quisieran.



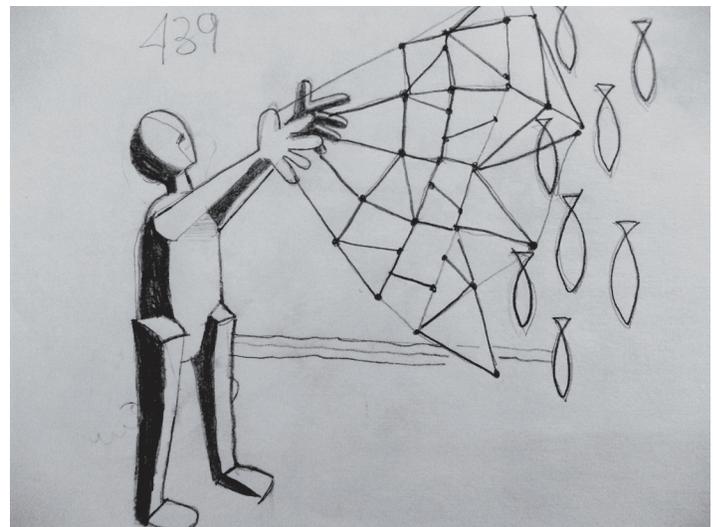
Fuente: Elaboración propia

Gráfica 2. Beneficios de los programas turísticos en Isla Aguada.



Fuente: Elaboración propia

Gráfica 1. Aceptación de los programas turísticos en Isla Aguada por parte de la población local.



Cuadro 2. Diagnóstico y soluciones a problemáticas (generales)

Problemáticas reconocidas por la población
Residuos líquidos (aceites)
Residuos sólidos en las calles (basura)
Alcoholismo y drogadicción / violencia intrafamiliar
Desempleo
Inseguridad pública
Pobreza
Hospital / Salud
Servicios públicos (alumbrado, pavimentación)
Transporte
Reducción de la pesca
Deforestación de mangle
Caseta te cobro
Existe poca o nula unión de la Villa
Sin recursos para materiales de protección
Capacitación en sus diversos negocios
Ingresar al proyecto turístico en Isla Aguada
Equipar las lanchas
Falta de capital financiero
Capacitación en el ámbito turístico

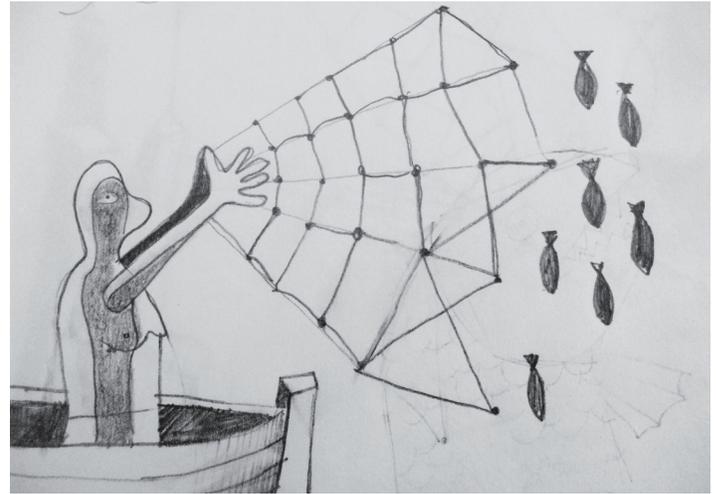
Fuente: Elaboración propia

### Resultados preliminares

El mayor reto que tienen ahora es el vincular su actividad de sector primario con una de sector terciario como lo es el turismo. La organización a través de cooperativas que hacen recorridos turísticos, paseos entre los mangles, avistamiento de aves en la Isla de Pájaros y de delfines, etcétera, a todas estas actividades ellos lo llaman ecoturismo. De forma incipiente han tomado algunos cursos, pero ninguno que los instruya en ese tipo de turismo, así como en las leyes, reglamentos, manuales y estatutos que lo rigen, puesto que están dentro del APFFLT y esto obliga a un ordenamiento especial de todas las actividades productivas y recreativas.

Las lanchas que usan para la pesca y las que ahora utilizan para realizar los recorridos, no cuentan con ninguna adecuación que garantice el cuidado del medio ambiente, de la flora y fauna que habitan tanto en el APFFLT y la villa de Isla Aguada. Por tanto, consideramos que deben tomar cursos de educación ambiental para cuidar y preservar el medio ambiente, ya que el ecoturismo eso es lo que busca.

Existe una falta de interés o hartazgo de una gran parte de la población hacia los diversos cursos y talleres de capacitación que se han impartido en la Villa, ya que tienen arraigado el paternalismo<sup>3</sup> y eso se refleja en la dependencia y falta de interés para desarrollar actividades para beneficio de la comunidad.



No obstante, se han organizado para realizar actividades de limpieza en la playa y en los islotes en donde ofrecen recorridos para la observación de aves y delfines. No obstante, ellos mismos apuntan que no cuentan con una educación para el cuidado del ambiente y, más aún, para el cuidado y protección del Área Natural donde se encuentran, aunque tienen nociones empíricas de lo que está prohibido hacer.

### A manera de conclusión

Actualmente Isla Aguada concentra sus actividades económicas en la pesca de litoral y en la Laguna de Términos, la cual aún cuando es una de las principales opciones laborales locales sus principales problemas es la sobre explotación de la pesca y la escasez de captura de las principales especies comerciales de camarón y de escama.

La escasa actividad turística nacional e internacional se concentra en el visitante de paso hacia la Península de Yucatán (ciudad de Campeche, Yucatán, Cancún) o hacia el estado de Chiapas (Palenque, principalmente), Tabasco, Veracruz y ciudad de México.

En el caso del sur de Campeche, los lugares que más opciones tienen para desarrollarse como espacios turísticos son Isla Pájaros y Cayo Arcas, sobre todo en el primero donde se encuentran, además de las propias aves, los delfines como atractivo para los turistas. Los dueños de hoteles y restaurantes han empezado a aprovechar estos atractivos, a través de recorridos que organizan como *tours*, apoyándose en algunos pescadores de la localidad, quienes han optado por realizar esta actividad de manera esporádica, no sólo porque conocen los lugares, sino como una opción para mejorar sus ingresos económicos. Así, la población de la villa de Isla Aguada se ha creado la idea de que la actividad turística sería una forma de diversificar su actividad económica, además de que consideran que el lugar cuenta con ciertos atributos que le permitirían desarrollar el turismo sustentable o sostenible.

<sup>3</sup> Entendido en México como la tendencia a aplicar formas de autoridad y protección propias de un gobierno autoritario a cambio de apoyo político-electoral. Bajo este esquema se ofrecen periódicamente beneficios a sectores populares, principalmente, sea en especie (materiales de construcción, lanchas, insumos para el trabajo) o en dinero en efectivo, a través de una red de organizaciones afines al gobierno en turno.

Sin embargo, el turismo a gran escala no se está desarrollando en Isla Aguada. Hace falta organizaciones que estén vinculadas con el gobierno estatal para que planeen y se desarrolle el turismo sustentable, ya que es una actividad de bajo impacto ambiental y con un enorme potencial para atraer el turismo nacional e internacional.

La pesca actualmente -en voz de quienes se dedican a esta actividad- ya no es una actividad rentable, por lo que las familias están emigrando a grandes ciudades en busca de fuentes de empleo. Consideramos necesario una reestructuración de las políticas hacia la pesca y el turismo en Isla Aguada, pues las familias que ahí habitan todavía dependen de ello para tener un nivel de vida deseable.



### Bibliografía

Alonso-Sañudo, A. (2002) *La aplicación de turismo sostenible en los países desarrollados: Especial referencia a Europa*. En Ávila, Bercial, R. Turismo sostenible (pp. 25-34) Madrid, España: IEPALA.

Calderón Gómez, G. et al (2005) *Apropiación del suelo urbano en una isla-ciudad. El caso de las invasiones en ciudad del Carmen, Campeche*. En Memoria del Primer Congreso Nacional de Suelo Urbano. Departamento de publicaciones PUEC, México, D.F.

Arrillaga, J. (1962, febrero). *Ensayos sobre Turismo* (en línea). Recuperado el 24 de febrero de 2010, del sitio web Universidad Latinoamericana y del Caribe: <http://ulac.files.wordpress.com/2009/10/maestria-en-turismo-sostenible.pdf>

Cámara de Diputados H. Congreso de la Unión (2009) Artículo 3, Fracción X de la *Ley General de Turismo*, (en línea) Recuperado el 26 de enero de 2010 del sitio web de la Cámara de Diputados H. Congreso de la Unión: <http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lgt.htm>

Boisier, S. (2001) *Desarrollo local ¿De qué estamos hablando?* (en línea) Recuperado el 4 de marzo de 2010, del sitio web: [http://www.desarrollo-regional.com.ar/PonenciasLista/Ponencia%20Cong\[1\]neirot.doc](http://www.desarrollo-regional.com.ar/PonenciasLista/Ponencia%20Cong[1]neirot.doc)

Bolívar, Aguilar, J. (1996) *Monografía del estado de Campeche*. Campeche, México: UNACAR.

Cahuich, J. (2011) *Proyecto Turístico* (en línea) Novedades Carmen. Recuperado el día 14 de Febrero de 2011 del sitio web: <http://www.skyscrapercity.com/showthread.php?p=71869359>

Congreso del Estado de Campeche (2010) *Dictamen 128/LX/03/10* (en línea) Recuperado el 07 de febrero de 2011, del sitio web del Poder Legislativo del Estado

de Campeche: [http://www.congresocam.gob.mx/LX/index.php?option=com\\_content&view=article&id=303:dictamen-128lx0310&catid=11:dictamenes&Itemid=22](http://www.congresocam.gob.mx/LX/index.php?option=com_content&view=article&id=303:dictamen-128lx0310&catid=11:dictamenes&Itemid=22)

Consejo Nacional de Población (2006) *Localidades de los municipios del estado de Campeche, ciudad del Carmen-Isla Aguada* (en línea) Recuperado el 10 de junio de 2010, del sitio web de la CONAPO: <http://www.conapo.gob.mx/>

De la Torre, Padilla, O. (1997) *Turismo, fenómeno social*, (en línea) Recuperado el 30 de enero de 2009 del sitio web Fondo de Cultura Económica, México: <http://www.fondodeculturaeconomica.com/prensa/Imprimir.asp?art=5920>

Favela F. (2010) *Formulación de carteras de proyectos turísticos regionales en México*. Colegio de Ingenieros Civiles de México Recuperado el día 9 de Febrero de 2011 de [http://www.cicm.org.mx/2030/Pres%20Turismo\\_CICM%20131210\(c\).pdf](http://www.cicm.org.mx/2030/Pres%20Turismo_CICM%20131210(c).pdf)

Instituto de Planeación de Carmen (s/f) *Programa parcial del Centro de la Zona Urbana de ciudad del Carmen*. Recuperado el día 14 de Febrero de 2011 de <http://www.implancarmen.org/pdf/03/Presentaci%C3%B3n%20del%20Programa%20Parcial.pdf>

Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente. (1988) Artículo 3: definición de ambiente. Recuperado El 13 de septiembre de 2009, del sitio web de la CONANP: [http://www.conanp.gob.mx/pdf/leygra\\_equilibrio.pdf](http://www.conanp.gob.mx/pdf/leygra_equilibrio.pdf)

OMT. (1994) *Introducción al turismo*. Recuperado el 25 de febrero de 2010, del sitio web de la OMT: <http://pub.unwto.org/WebRoot/Store/Shops/Infoshop/Products/1128/9284402697.pdf>

Pérez, de las Heras, M. (2004) *Manual del turismo sostenible*. Madrid España: Mundi-Prensa.

Plan Estatal de desarrollo 2009-2015. (2009) Crecimiento del Sector Turístico (en línea), Recuperado el 21 de mayo de 2010 del sitio web del Gobierno del Estado de Campeche: (pp 75-76) <http://www.campeche.gob.mx/>

PyME-Campeche (2007) *Historia de la pesca en Campeche* (en línea) Recuperado el 09 de febrero de 2011 del sitio web de Exportaciones de Campeche: <http://pymexportacampeche.com/ant-historiadelapesca.php>

Quiroz Rothe, H. (2006) *Programa de rescate y aprovechamiento urbano arquitectónico de Ciudad del Carmen y la Región de Laguna de Términos (Atasta, Isla Aguada y Sabancuy)* México en Documento SIRCHAL II (en línea), París, consultado el 4 de diciembre de 2009.

Rivas, H. (1994, diciembre) Santiago: *Hacia un desarrollo turístico de los ambientes naturales en Chile*. Ambiente y Desarrollo, 56.

Turismo (2010) Recuperado el 20 de julio de 2010 del sitio web del Gobierno del Estado de Campeche: <http://camp.gob.mx/C2/Turismo/default.aspx>.

Turista México (2007). *Situarán en Campeche proyecto turístico de impacto internacional*. Recuperado el día 10 de febrero de 2011 de <http://www.turista.com.mx/article675.html>

Tribuna del estado de Campeche. Detonarían turismo en Isla Aguada, 16 de enero de 2010 (En línea) Consultado el 16 de enero de 2010 en: [http://www.tribunacampeche.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=13124%3Adetonarian-turismo-en-isla-aguada&Itemid=39](http://www.tribunacampeche.com/index.php?option=com_content&view=article&id=13124%3Adetonarian-turismo-en-isla-aguada&Itemid=39)

Visitingmexico (2007). *Turismo en Campeche: Contará Calakmul con centro de comunicación y cultura*. Recuperado el día 9 de Febrero de 2011 de <http://www.visitingmexico.com.mx/blog/turismo-en-campeche-contara-calakmul-con-centro-de-comunicacion-y-cultura.htm#>

Wiki: Campeche (s/f), *Campeche actual y su economía, Corredor Escárcega-Xpujil, Campeche*. Recuperado el 11 de Febrero de 2011 del sitio web: <http://wapedia.mobi/es/Campeche?t=6>.